

INFORME DE COYUNTURA COMPOSICIÓN DEL EMPLEO ASALARIADO



ANÁLISIS REGIONAL: GRAN PARANÁ Y GRAN SANTA FE (2019-2025)

Elaborado por: TQF Consultora

Fecha: Marzo 2026

Resumen Ejecutivo

El presente informe examina la estructura del empleo asalariado en los aglomerados del Gran Paraná y Gran Santa Fe, clasificando a los trabajadores en tres categorías: sector público, privado registrado y privado no registrado (informal). Los datos corresponden al período 2019-2025. Los principales hallazgos indican:

- **Preponderancia estatal:** En ambos aglomerados, el sector público se consolida como el principal empleador, promediando una participación superior al 39% en Paraná y al 44% en Santa Fe.
- **Informalidad:** El empleo privado no registrado presenta una incidencia elevada, operando como la segunda fuerza laboral en ambas regiones.
- **Cambios de tendencia:** Hacia el final del período analizado (2024-2025), el Gran Paraná mostró una formalización incipiente donde el empleo privado registrado supera a la informalidad. Por su parte, en Santa Fe, también al final del período, se está viendo una caída del empleo asalariado en el sector público y se encuentra en niveles cercanos a los del empleo informal.

1. Definiciones Metodológicas

A los fines de este informe, la categorización de los empleados asalariados se realiza bajo los parámetros de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) del INDEC:

- **Sector Público:** Comprende a los asalariados cuyas tareas se desarrollan en la órbita del Estado (nacional, provincial o municipal).
- **Privado Registrado:** Agrupa a los asalariados del sector privado a quienes su empleador les efectúa los descuentos jubilatorios correspondientes, otorgándoles acceso a la seguridad social.
- **Privado No Registrado (Informal):** Contempla a los asalariados del sector privado que no perciben aportes jubilatorios por parte de su empleador, careciendo de protección formal.

Nota metodológica: Los valores analizados representan la proporción porcentual de cada categoría sobre el total del universo de trabajadores asalariados del aglomerado.

2. Análisis de la composición del empleo asalariado en el Gran Paraná

A lo largo de la serie 2019-2025, el empleo público en el Gran Paraná se mantuvo como el componente mayoritario, fluctuando entre un mínimo del 34,4% y un máximo del 45,4%. No obstante, la dinámica más relevante se observa al interior del sector privado.

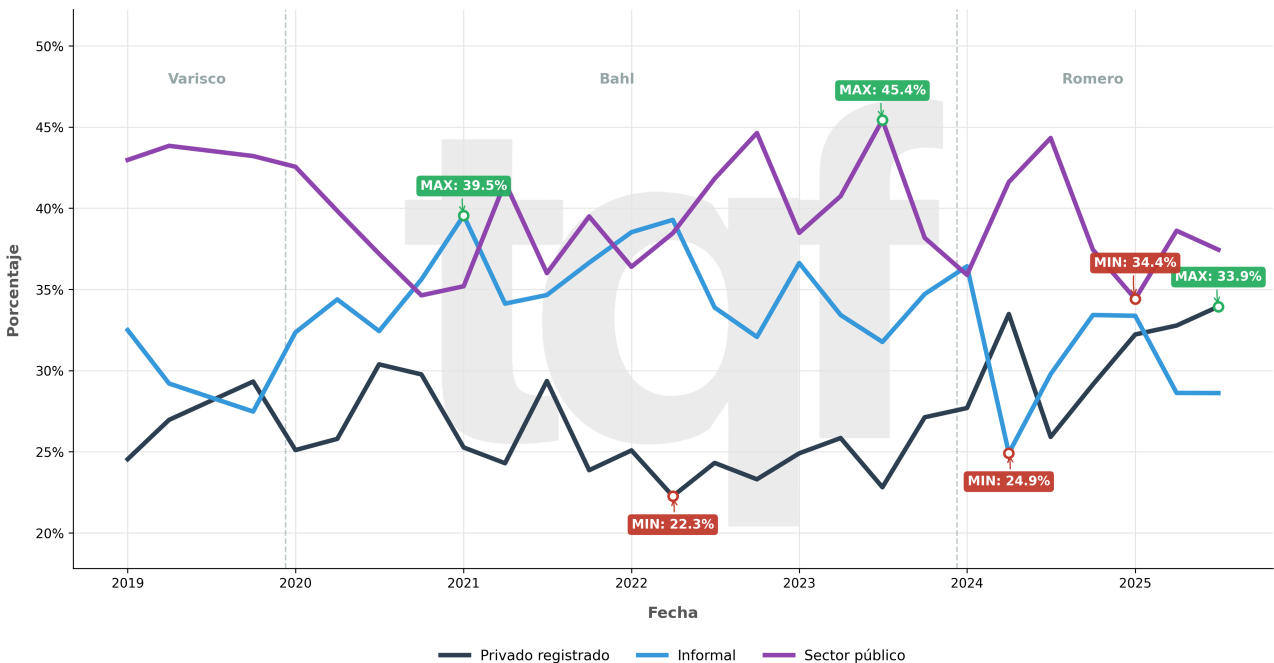
Dentro de la serie analizada, la proporción de empleo informal se mantuvo por encima de los niveles de empleo privado registrado, alcanzando picos cercanos al 40% a principios de 2021 y 2022. Sin embargo, a partir del segundo trimestre de 2024 se consolida un cruce en las tendencias: la creación de empleo privado registrado experimenta un alza que lo posiciona en torno al 33%, superando estructuralmente al sector informal, el cual retrocedió hacia la franja del 28%.

Por otro lado, al analizar las brechas entre los sectores, se destaca cómo se acortó la distancia entre el sector público y el sector informal. En el último dato registrado, la brecha del sector público respecto al privado registrado es de apenas 3,5 puntos porcentuales, mientras que la diferencia con el sector informal se ubica en 8,8 puntos.

Asimismo, cabe destacar que desde los niveles máximos alcanzados por el sector público, la caída registrada hasta el último dato se puede explicar principalmente por un aumento de la participación del sector privado registrado en la estructura asalariada.

Composición del empleo asalariado por sector, Gran Paraná (2019-2025)

Durante el período 2019-2025 y en términos relativos



Fuente: TQF Consultora en base a los datos del INDEC y la EPH

Gráfico 1: Evolución del empleo asalariado en el Gran Paraná

3. Análisis de la composición del empleo asalariado en el Gran Santa Fe

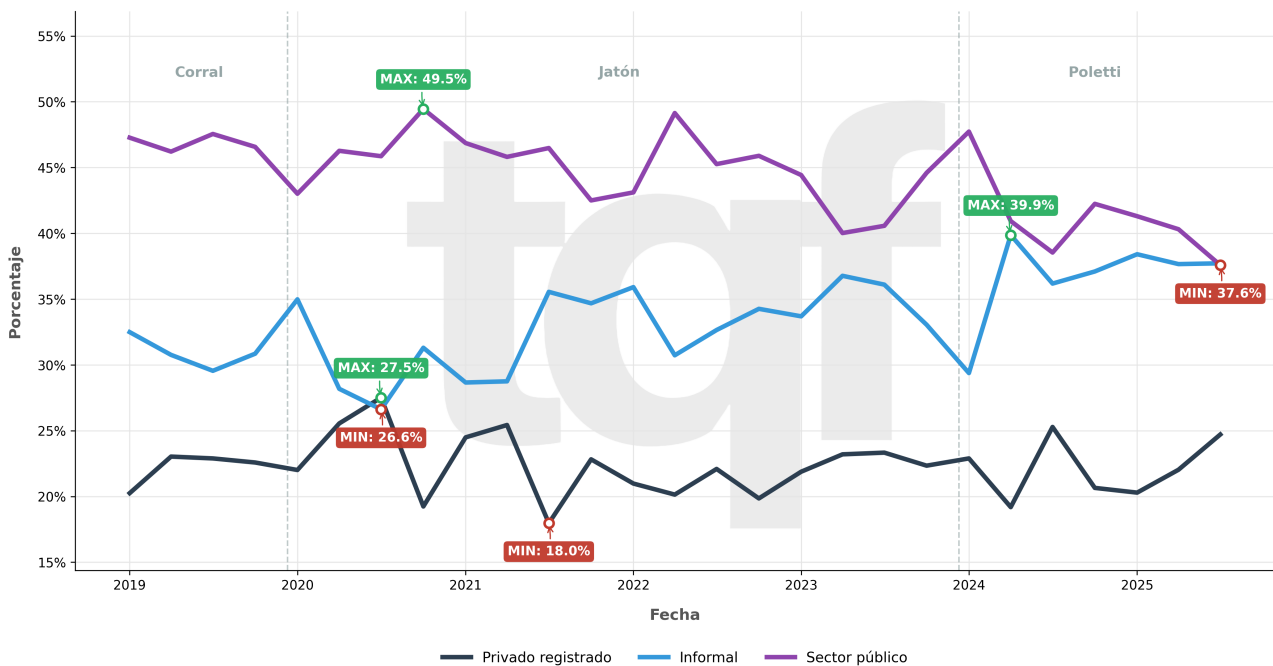
El aglomerado del Gran Santa Fe exhibe una dependencia estructural aún mayor del sector público, el cual promedia un 44,3% de participación a lo largo de la serie, llegando a registrar picos del 49,4% a fines del año 2020.

En contraste con la dinámica de la capital entrerriana, el empleo privado formal en Santa Fe muestra un desempeño marcadamente más débil, fluctuando en niveles cercanos al 22% y tocando pisos del 17,9%. Como contrapartida, el empleo no registrado absorbe gran parte de la fuerza laboral privada. Hacia finales del período analizado (2024-2025), la informalidad se sostiene en niveles elevados, estabilizándose por encima del 37% y ensanchando la brecha respecto al empleo registrado.

Es importante señalar que durante el año 2020, bajo la gestión de Emilio Jatón, el sector público alcanzó niveles donde prácticamente uno de cada dos empleados asalariados dependía del Estado (49,45%). Sin embargo, en los últimos años el empleo público ha experimentado una caída progresiva, alejándose de sus máximos, mientras que el sector privado registrado ha mostrado un leve repunte.

Composición del empleo asalariado por sector, Gran Santa Fe (2019-2025)

Durante el período 2019-2025 y en términos relativos



Fuente: TQF Consultora en base a los datos del INDEC y la EPH

Gráfico 2: Evolución del empleo asalariado en el Gran Santa Fe

4. Comparativa Regional y Conclusiones

El análisis comparativo de ambos aglomerados pone de manifiesto la fuerte injerencia del Estado como dinamizador del empleo asalariado en ambas ciudades, aunque con distintas intensidades (siendo significativamente mayor en Santa Fe).

La principal divergencia estructural radica en la capacidad de absorción del sector privado formal. Mientras el Gran Paraná logró hacia el cierre de 2025 una recomposición de la formalidad (33,9%) que logró perforar el piso histórico del empleo en negro (28,6%), el Gran Santa Fe evidencia una precarización sostenida, donde la informalidad (37,7%) opera como la única alternativa de inserción laboral masiva por fuera del Estado (37,6%).

Cuadro 1. Resumen de los principales datos del análisis (2019-2025)

Estructura del Empleo	Gran Paraná	Gran Santa Fe
Sector Público (Actual - 09/25)	37,4%	37,6%
Sector Público (Promedio)	39,6%	44,3%
Sector Público (Máx)	45,4% (09/23)	49,5% (12/20)
Sector Público (Mín)	34,4% (03/25)	37,6% (09/25)
Priv. No Registrado (Actual - 09/25)	28,6%	37,7%
Priv. No Registrado (Promedio)	33,2%	33,6%
Priv. No Registrado (Máx)	39,6% (03/21)	39,9% (06/24)
Priv. No Registrado (Mín)	24,9% (06/24)	26,6% (09/20)
Priv. Registrado (Actual - 09/25)	33,9%	24,7%
Priv. Registrado (Promedio)	27,2%	22,1%
Priv. Registrado (Máx)	33,9% (09/25)	27,5% (09/20)
Priv. Registrado (Mín)	22,3% (06/22)	18,0% (09/21)

Fuente: TQF Consultora en base a microdatos de la EPH (INDEC).